

Título: Gestão de pequenos negócios na indústria moveleira

Autores: Profa Ana Emília de Castro, Prof. Cloves Eraldo de Luna Parísio, Prof. Paulo Roberto Silva
e-mail: psilva_ufpe@zipmail.com.br

Área temática: Tecnologia

Introdução

Este projeto de extensão foi realizado dentro do PEQ/2001(Programa Estadual de Qualificação), com verba do FAT(Fundo de Amparo ao Trabalhador) na área de gestão de pequenos negócios, de Setembro a Novembro de 2001,direcionados para jovens adolescentes, microempresários e seus funcionários de cooperativas e associações produtivas dos municípios de Lajedo (Associação de Microempresas Industriais) e Bom Jardim (Cooperativa de Moveleiros – COMOVEL).

A realidade do setor industrial atual, mostra que não está havendo recolocação na maioria dos postos de trabalhos. Muitas empresas fecham as suas portas, tendo como um dos fatores principais a falta de planejamento e gerenciamento do negócio. Pesquisa realizada pelo Sebrae recentemente, indica um índice de 80% de mortalidade das empresas antes de completarem dois anos de existência. Neste cenário de diminuição dos postos de trabalhos no setor industrial, uma das possibilidades dos jovens que estão na fase de ingressar no mercado de trabalho, é **empreender um negócio**.

A formação da mão de obra é assistemática, existindo pouca oportunidade de treinamento, reciclagem, levando ao desconhecimento de processos, do melhor uso da matéria prima, em conseqüências o desperdício e baixa qualidade final do produto.

Estas empresas são formadas e em sua grande maioria não recebem orientações técnicas, copiam produtos de revistas, repetem erros absorvidos em outras empresas e as pessoas que são desligadas vão produzir em garagens e fundos de quintais de suas residências.

Objetivos do curso

- Aumentar as oportunidades do primeiro emprego para jovens locais e municípios vizinhos
- Preparar melhor os jovens, os parentes e funcionários das empresas, em relação aos processos produtivos, gestão da produção no setor moveleiro
- Possibilitar a criação de novos negócios no ramo de mobiliário e/ou de pequenos objetos em madeira, através de ações empreendedoras
- Estimular a atuação cooperativista e participativa na comunidade local
- Melhorar a qualidade dos produtos e produtividade das microempresas destes municípios

Metodologia e conteúdo didático

O treinamento foi realizado com duas turmas em cada município, durante três semanas cada turma. A didática utilizada foi teoria em sala de aula, com trabalhos em equipe, sempre a noite(aulas

expositivas, slides, filmes de vídeos) e prática do processo de fabricação de móveis e marchetaria de madeira, numa manhã ou a tarde. Todos alunos cumpriram todos os módulos.

Módulo 1 – Design dos móveis– 12 horas (Ampliar a percepção que todos nós temos de ver os objetos, aperfeiçoar o senso crítico no processo de criação e desenvolvimento de produtos; histórico e identificação de estilos, normalização e recomendações ergonômicas, como analisar um produto)

Módulo 2 – Segurança no trabalho – Carga horária – 08 horas (As informações básicas sobre segurança no trabalho, direcionados à prevenção para diminuir os riscos de acidentes no ambiente de trabalho; cuidados com máquinas operatrizes, adequação do ambiente de trabalho)

Módulo 3 – Técnica de fabricação de artefatos de móveis- Carga horária- 21 horas (Capacitar os novos empreendedores na prática da fabricação dos móveis e de marchetaria, tipos e racionalização de matérias primas, máquinas mais usuais e processos de fabricação de móveis. Teoria e prática)

Módulo 4 – Gestão e empreendedorismo - Carga horária – 24 horas(A idéia ao plano de negócio e como gerir o negócio com qualidade, eliminação de desperdício, ferramenta 5” S” , conceitos básicos de custos, arranjo físico)

Resultados alcançados

- Foram treinadas quatro turmas, num total de 130 pessoas e 260 horas de aula. Pessoas mais capacitadas para ingresso no mercado de trabalho.



Alunos do curso em Bom Jardim

- Os alunos apresentaram seus planos simplificados no final do treinamento e expuseram protótipos (objetos e móveis) que foram criados em equipe



Aula prática de marchetaria em Bom Jardim



Apresentação dos Planos em Lajedo

- A prática aliada a teoria fez com que os alunos assimilassem bem o conteúdo repassado



Fotos das aulas práticas em Bom Jardim

- Melhoria na qualidade e produtividade das microempresas integrantes das cooperativas
- Melhoria na gestão das empresas cooperadas ou associadas

Referências Bibliográficas

- Baxter, Mike., Projeto de Produto- Guia prático para desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher Ltda, 1995.
- Deming, W. Edwards., Qualidade: a revolução da administração. Rio de Janeiro, Editora Marques Saraiva, 1990.
- Dolabela, Fernando, Oficina do empreendedor. São Paulo, Cultura Editores Associados, 1999
- Juran, J. M. A qualidade desde o projeto: novos passos para o planejamento da qualidade em produtos e serviços., Editora Pioneira, 1992.
- Guia Prático: Como montar uma fábrica de cadeiras de praia., São Paulo: Edição SEBRAE, 1997.
- Pereira, José Heitor e Santos, Silvío Aparecido dos Santos., Criando o seu próprio negócio- Como desenvolver o potencial empreendedor. São Paulo: Edição SEBRAE, 1995.
- Apostila do PRODITEC- Ceará. Orientando o empreendedor na abertura do negócio.
- Baxter, Mike., Projeto de Produto- Guia prático para desenvolvimento de novos produtos. São Paulo: Edgard Blucher Ltda, 1995.
- Silva, Antonio Heleno da; Filho, Péricles Negromonte Oliveira., Praticando Custos e Preços na MPE. Recife: Edição SEBRAE/PE, 2000.

